

# 國立中山大學與高雄大學



## 合校說明會

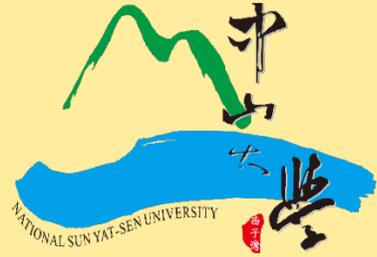


報告人：陳世哲副校長

日期：114年12月16日（二）

時間：12:00至14:00

地點：國研大樓1002

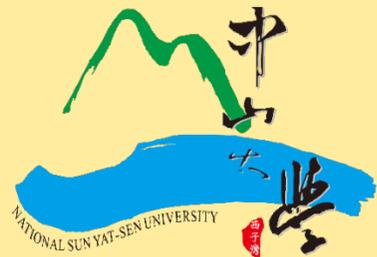


# 議程



- 一、合校源起
- 二、兩校校務狀況分析
- 三、為何要合校
- 四、預估時程及未來規劃
- 五、合校面臨相關議題



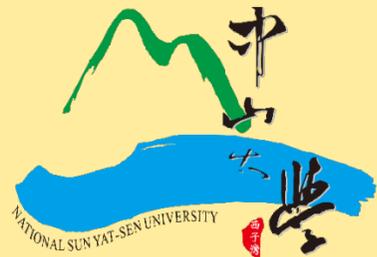


# 議程



## 一、合校源起與事前說明



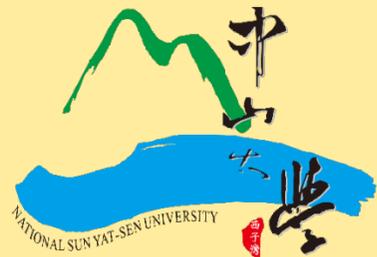


# 議程



- 兩校合校的歷史與源起
- 今日座談會主要是聽取大家意見
- 114年度11月與12月份總共有6場座談會
- 114年度第二學期初，校長會與大家進行公聽會，主要回覆這6場座談會意見
- 有關搬遷與系所調整已經發函請各院整合意見





# 議程



## 二、兩校校務狀況分析





# 中山大學院系所分布 ( 1/2 )

<b>文學院</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>●中國文學系</li><li>●外國語文學系</li><li>●音樂學系</li><li>●劇場藝術學系</li><li>●哲學研究所</li><li>●藝術管理與創業研究所</li></ul>	<b>理學院</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>●化學系</li><li>●物理學系</li><li>●生物科學系</li><li>●應用數學系</li><li>●理學國際博士學位學程</li></ul>
<b>工學院</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>●電機工程學系</li><li>●資訊工程學系</li><li>●機械與機電工程學系</li><li>●材料與光電科學學系</li><li>●光電工程學</li><li>●環境工程研究所</li><li>●通訊工程研究所</li><li>●積體電路設計研究所</li><li>●電機電力工程國際碩士學程</li><li>●電信工程國際碩士學位學程</li></ul>	<b>管理學院</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>●企業管理學系</li><li>●財務管理學系</li><li>●資訊管理學系</li><li>●公共事務管理研究所</li><li>●人力資源管理研究所</li><li>●行銷傳播管理研究所</li><li>●國際經營管理全英語學士學位學程 (IBBA)</li><li>●高階經營碩士學程 (EMBA)</li><li>●國際經營管理碩士學程 (IBMBA)</li><li>●人力資源管理全英語碩士學位學程</li></ul>

# 中山大學院所分布 (2/2)



<p>海洋科學院</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 海洋生物科技暨資源學系</li> <li>● 海洋環境及工程學系</li> <li>● 海洋科學系</li> <li>● 海下科技研究所</li> <li>● 海洋事務研究所</li> <li>● 海洋生態與保育研究所</li> <li>● 海洋生物科技博士學位學程</li> <li>● 海洋科學與科技全英語博士學位學程</li> </ul>	<p>社會科學院</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 政治經濟學系</li> <li>● 社會學系</li> <li>● 經濟學研究所</li> <li>● 政治學研究所</li> <li>● 教育研究所</li> <li>● 中國與亞太區域研究所</li> <li>● 師資培育中心</li> <li>● 高階公共政策碩士學程在職專班 (EMPP)</li> <li>● 亞太事務英語碩士學位學程</li> <li>● 教育與人類發展研究全英語學位學程</li> </ul>
<p>西灣學院</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 基礎教育中心</li> <li>● 博雅教育中心</li> <li>● 運動與健康教育中心</li> <li>● 服務學習教育中心</li> <li>● 全英語卓越教學中心</li> <li>● 人文暨科技跨領域學士學位學程</li> <li>● 國際跨域學士學位學程原住民專班</li> <li>● 社會創新研究所</li> </ul>	<p>醫學院</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 學士後醫學系</li> <li>● 護理學系</li> <li>● 生物醫學科技學系</li> <li>● 生物醫學研究所</li> <li>● 醫學科技研究所</li> <li>● 生技醫藥研究所</li> <li>● 精準醫學研究所</li> <li>● 臨床醫學科學博士學位學程</li> </ul>
<p>半導體及重點 科技研究學院</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 先進半導體封測研究所</li> <li>● 精密電子零組件研究所</li> <li>● 創新半導體製造研究所</li> </ul>	<p>國際金融 研究學院</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 國際資產管理研究所</li> <li>● 數位與永續金融研究所</li> </ul>



# 高雄大學院系所分布

人文社會 科學院	<ul style="list-style-type: none"><li>● 西洋語文學系</li><li>● 運動健康與休閒學系</li><li>● 東亞語文學系</li><li>● 運動競技學系</li><li>● 建築學系</li><li>● 工藝與創意設計學系</li></ul>	理學院	<ul style="list-style-type: none"><li>● 應用化學系</li><li>● 應用物理學系</li><li>● 生命科學系</li><li>● 應用數學系</li><li>● 統計學研究所</li></ul>
管理學院	<ul style="list-style-type: none"><li>● 亞太工商管理學系</li><li>● 財務金融學系</li><li>● 資訊管理學</li><li>● 應用經濟學系</li></ul>	工學院	<ul style="list-style-type: none"><li>● 電機工程學系</li><li>● 資訊工程學系</li><li>● 化學工程及材料工程學系</li><li>● 土木與環境工程學系</li></ul>
法學院	<ul style="list-style-type: none"><li>● 法律學系</li><li>● 政治法律學系</li><li>● 財經法律學系</li><li>● 法學院博士班</li></ul>	通識教育 中心	<ul style="list-style-type: none"><li>● 通識教育中心</li><li>● 創新學院(IF-School)</li></ul>

# 兩校行政單位



## 中山大學

- 校長室
- 郭志文副校長室
- 陳世哲副校長室
- 陳彥旭副校長室
- 許博欽副校長室
- 秘書室
- 教務處
- 學生事務處
- 總務處
- 研究發展處
- 圖書與資訊處
- 國際事務處
- 主計室
- 人事室
- 全球產學營運及推廣處
- 藝文中心
- 環境保護暨安全衛生中心

## 高雄大學

- 校長室
- 學術副校長室
- 行政副校長室
- 秘書室
- 教務處
- 學生事務處
- 總務處
- 研究發展處
- 圖書資訊館
- 國際事務處
- 主計室
- 人事室
- 推廣教育中心
- 教學發展中心
- 語文中心
- 體育室

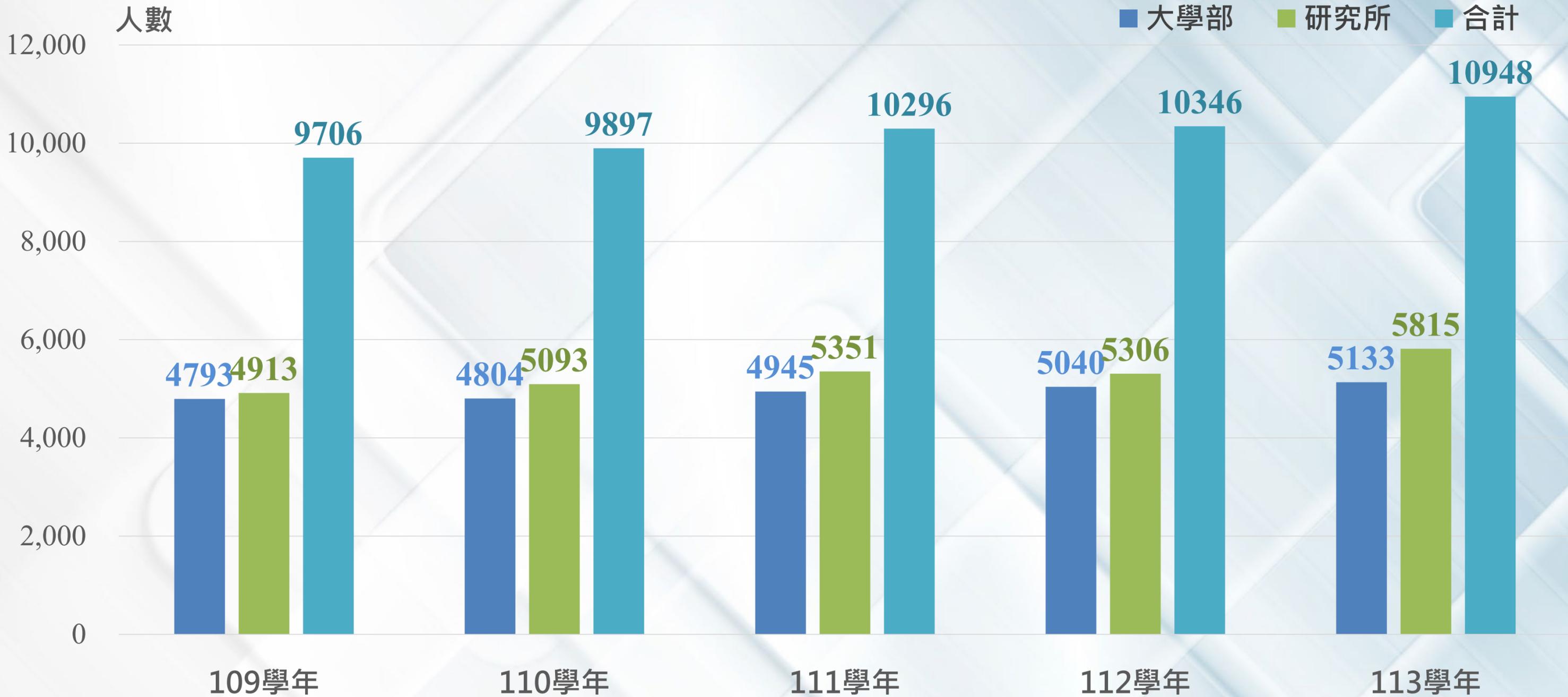
# 在學學生人數



統計時間：113學年

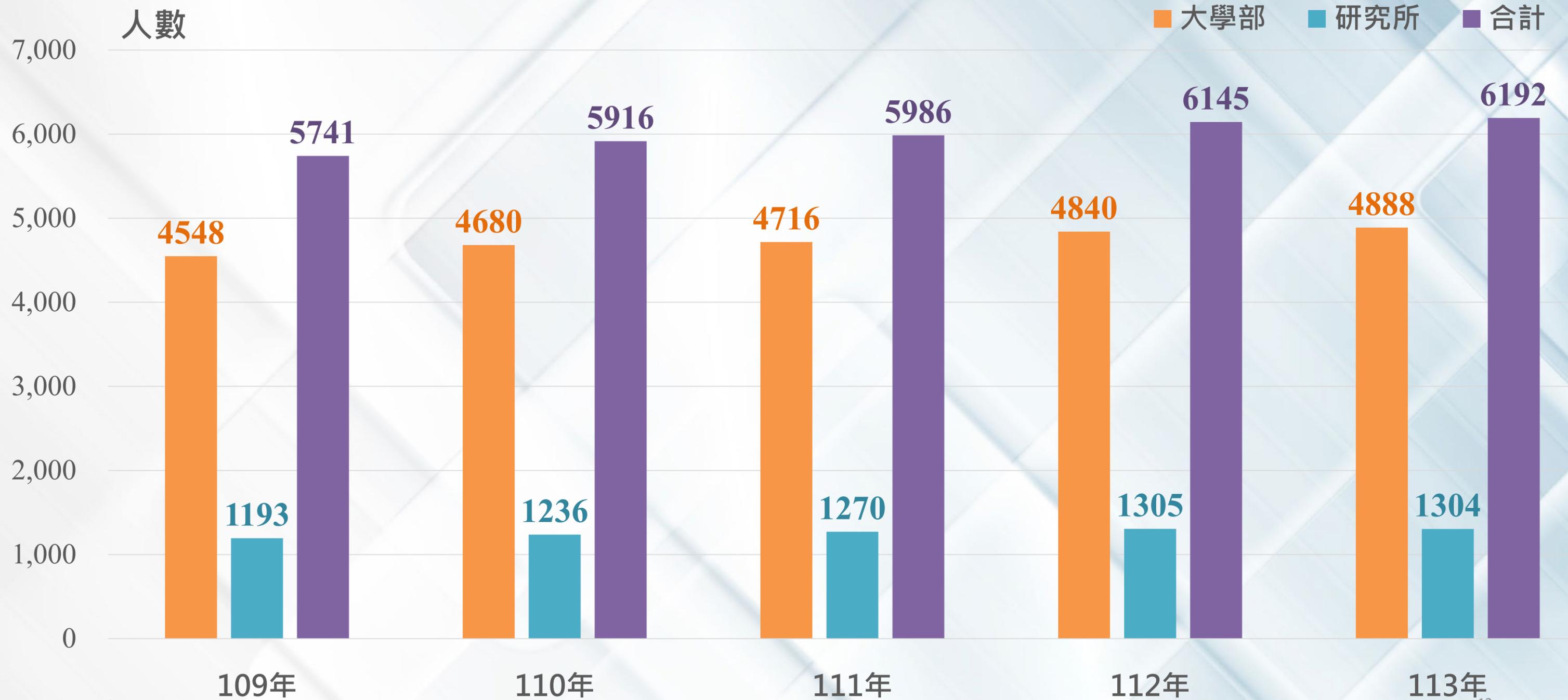
中山大學	學士	碩士	碩專	博士	小計	高雄大學	學士	學士(進修)	碩士	碩專	博士	小計
文學院	767	211		37	1,015	人文社會科學院	1,250		68	87		1,405
理學院	835	343	12	113	1,303	理學院	828		91		3	922
工學院	1,640	1,488	87	179	3,394	工學院	1,107		284	82	4	1,477
管理學院	863	858	682	193	2,596	管理學院	946		134	245		1,325
海洋科學院	424	209		86	719							
社會科學院	391	291	197	146	1,025							
						法學院	629	128	116	177	13	1,063
西灣學院	119				119	通識教育中心						
醫學院	94	131		103	328							
半導體及重點科技 研究學院		341		2	343							
國際金融研究 學院		106			106							
總計	5,133	3,978	978	859	10,948	總計	4,760	128	693	591	20	6,192
114學年度教育部 核定招生數	1,174	1,279	416	154	3,023	114學年度教育部 核定招生數	1,152	70	297	172	9	1,700

# 中山大學學生人數趨勢圖



資料來源：教育部大專院校務資訊公開平台

# 高雄大學學生人數趨勢圖



# 學術及行政人力



統計時間：113年12月

教職員工項目	中山大學	高雄大學
<b>教研人力</b>	<b>575</b>	<b>220</b>
教師人數	569	218
助教人數	5	1
運動教練人數	1	1
<b>專任行政人員</b>	<b>137</b>	<b>50</b>
職員	113	46
駐衛警	3	1
技工工友	21	3
<b>約用人員</b>	<b>769</b>	<b>215</b>
行政助理	341	119
研究助理	428	96

# 教師人數(含編制內外)

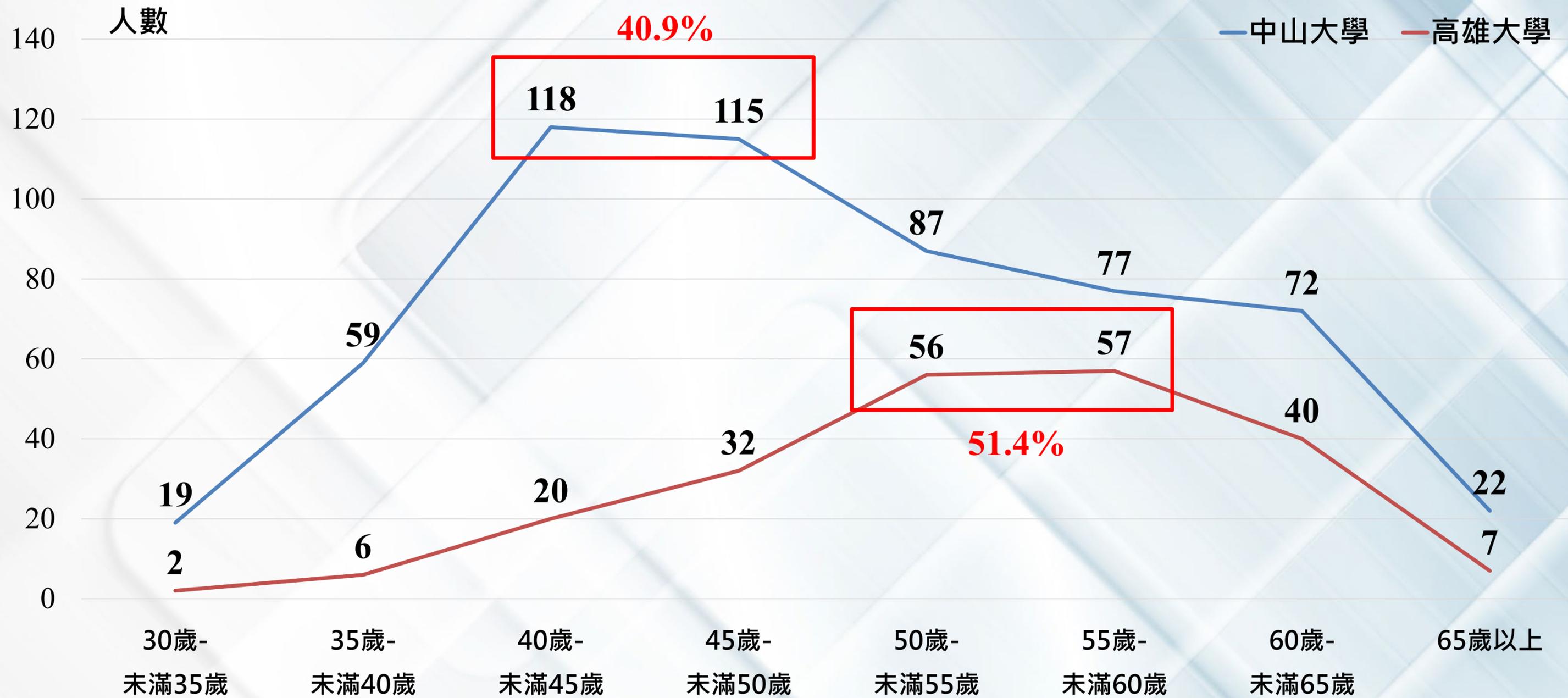
統計時間：113學年

中山大學	教授	副教授	助理教授	講師	其他	小計	高雄大學	教授	副教授	助理教授	講師	其他	小計
文學院	28	28	19		1	76	人文社會科學院	18	21	9	5		53
理學院	35	16	33			84	理學院	27	9	11			47
工學院	62	38	30	1	1	132	工學院	33	7	10			50
管理學院	34	23	28			85	管理學院	26	15	8			49
海洋科學院	29	16	23			68							
社會科學院	30	12	22			64							
							法學院	15	7	5			27
西灣學院	8	5	17			30	通識教育中心	0	1	3			4
醫學院	37	15	31			83							
半導體及重點 科技研究學院	4	2	4			10							
							學務處					2	2
							體育室					1	1
小計	267	155	207	1	2	632	小計	119	60	46	5	2	232
總計	632						總計	232					

# 專任教師年齡分佈(編制內)



統計時間：113學年



# 研究量能



統計時間：112年，單位：元

承接各類計畫	中山大學		高雄大學	
	總經費	每位專任教師承接經費	總經費	每位專任教師承接經費
各單位資助各類計畫	<b>2,709,143,945</b>	<b>佔全校總經費58.9%</b>	<b>343,119,865</b>	<b>佔全校總經費27.3%</b>
政府部門資助	2,095,104,178	4,412,287	307,567,219	1,485,367
企業部門資助	428,053,690		26,213,117	
其他單位資助	185,986,077		9,339,529	
學術研究計畫	1,002,444,410	1,544,797	79,994,000	346,294
政府部門資助	948,405,065		79,994,000	
其他單位資助	100,000		-	
學校自籌經費	53,939,345	87,849	-	-
產學合作計畫	1,016,181,094	1,655,018	83,533,550	361,617
政府部門資助	404,837,205		54,457,334	
企業部門資助	426,238,690		22,936,687	
其他單位資助	185,105,199		6,139,529	

# 校務資料



統計時間：113學年度、112年度

項目	中山大學	高雄大學
校地面積總計(平方公尺)	734,097	825,197
可使用校地	289,469	825,197
校舍基地	64,530	67,280
露天運動場地	70,000	51,356
其他校地	154,939	706,561
校舍總樓地板面積	334,953	226,722
自有宿舍住宿人數	3,161	1,560
以自籌經費提供學生助學措施之金額(元)	357,856,387	6,083,396
研究生獎助學金	283,419,349	858,000
工讀助學金	72,811,438	4,487,616
生活助學金	1,008,000	120,000
緊急紓困助學金	523,600	194,000
校內住宿優惠	94,000	423,780

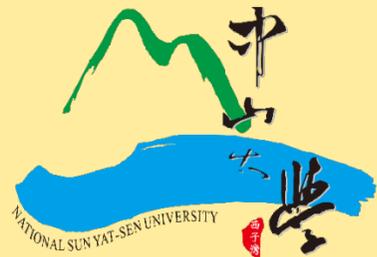
39.4%

# 校務基金決算報告



統計時間：113年度，單位：元

決算報告	中山大學		高雄大學	
<b>決算總收入</b>	<b>5,091,436,243</b>		<b>1,259,104,273</b>	
業務收入	4,719,384,611		1,175,529,803	
教學收入--學雜費收入	595,993,136		297,575,090	
建教合作收入	1,895,999,643	2,560,060,802	219,939,985	541,542,799
推廣教育收入	68,068,023		24,027,724	
租金及權利金收入		30,191,081		229,760
其他業務收入--學校教學研究補助收入	1,218,475,000	2,129,132,728	535,252,000	633,757,244
其他補助及雜項務收入	910,657,728		98,505,244	
業務外收入		372,051,632		83,574,470
<b>決算總成本與費用</b>	<b>5,306,191,274</b>		<b>1,357,038,710</b>	
業務成本與費用	5,163,432,877		1,328,146,989	
教學成本	4,481,907,895		1,132,277,028	
其他業務成本	404,252,432		29,248,030	
管理及總務費用	253,059,307		162,922,234	
其他業務費用	24,213,243		3,699,697	
業務外費用	142,758,397		28,891,721	
<b>本期賸餘(短絀)</b>	<b>-214,755,031</b>		<b>-97,934,437</b>	



# 議程



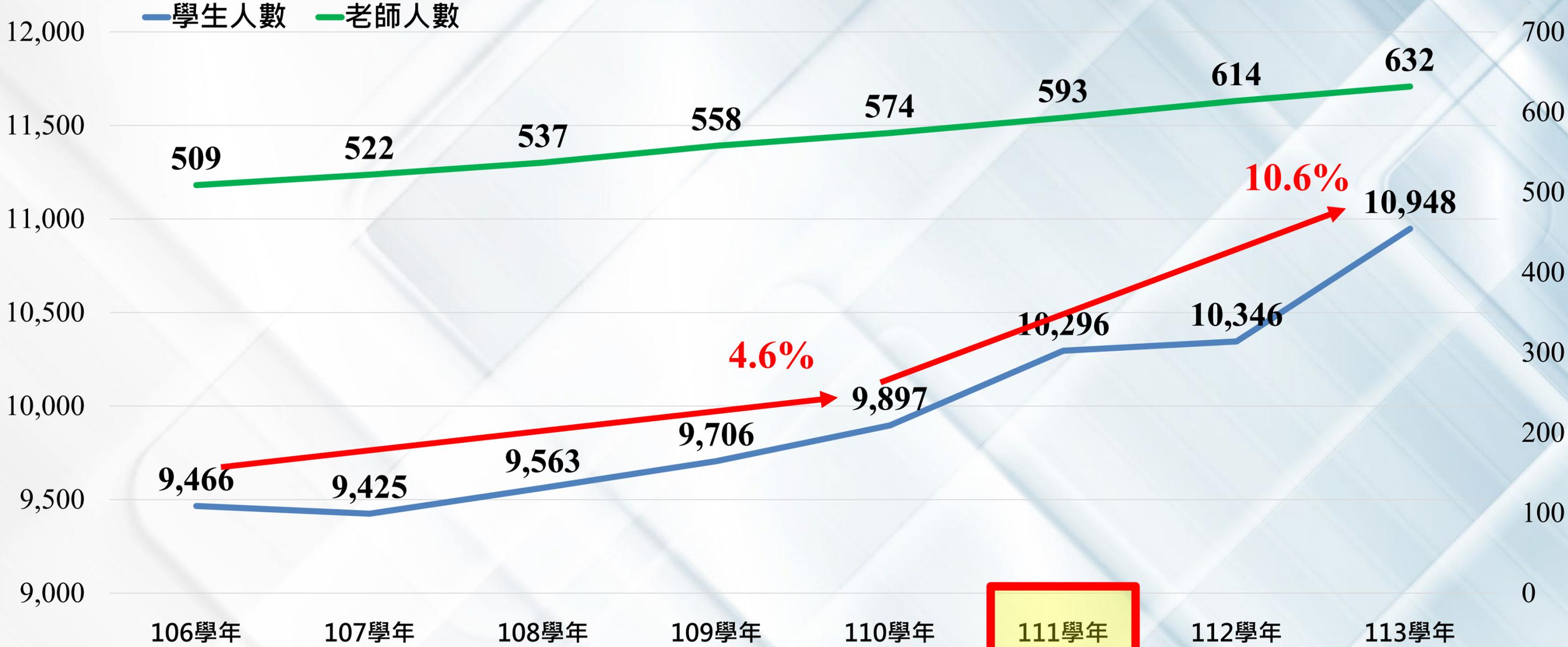
## 三、為何要合校



# 中山大學近年成長



統計時間：113學年



# 國立大學各校規模



統計時間：113學年、112會計年度

	學生人數	教師數(編制內)	QS排名	收入決算	擴張歷程
臺大	34,487	2,038	63	212.9億	
清華	18,269	818	176	89億	竹教大-106學年開始招生 中華大學-119學年停辦捐贈
陽明交大	22,117	1,103	199	106.3億	合校後110學年開始招生
成大	23,381	1,267	203	116.3億	112年核定沙崙醫療服務與創新園區
臺科大	11,849	425	345	41億	華夏科大-115學年停辦捐贈
臺師大	16,624	779	435	77.9億	
中山	10,948	569	439	46億	113年取得苓雅校區
中央	12,563	603	587	51.7億	
中興	15,845	794	628	61.5億	111年設立南投分校(中興新村)
中正	11,553	519	951-1,000	29億	

# 國立大學各校規模



統計時間：113學年、112會計年度

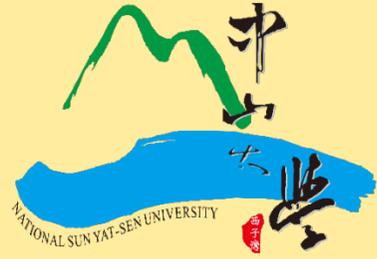
	學生人數	教師數(編制內)	QS排名	收入決算	擴張歷程
臺大	34,487	2,038	63	212.9億	
清華	18,269	818	176	89億	竹教大-106學年開始招生 中華大學-119學年停辦捐贈
陽明交大	22,117	1,103	199	106.3億	合校後110學年開始招生
成大	23,381	1,267	203	116.3億	112年核定沙崙醫療服務與創新園區
臺科大	11,849	425	345	41億	華夏科大-115學年停辦捐贈
臺師大	16,624	779	435	77.9億	
中山	10,948	569	439	46億	113年取得苓雅校區
中山+高大	17,140	789	482(估)	58.6億	
中央	12,563	603	587	51.7億	
中興	15,845	794	628	61.5億	111年取得南投分校(中興新村)
中正	11,553	519	951-1,000	29億	

# 在地影響力



統計時間：113學年、112會計年度

	學生人數	教師數(編制內)	QS排名	收入決算	擴張歷程
成大	23,381	1,267	203	116.3億	112年核定沙崙醫療服務與創新園區 113年設立半導體產業人才培訓據點(85大樓)
陽明交大	22,117	1,103	199	106.3億	合校後110學年開始招生 113年設立高雄校區(蓮潭會館)
清華	18,269	818	176	89億	竹教大-106學年開始招生 中華大學-119學年停辦捐贈 113年設立高雄校區(左營國中)
中山	10,948	569	439	46億	113年取得苓雅校區
中山+高大	17,140	789	482(估)	58.6億	
高科大	27,419	804		62.3億	117年合校(原高應大+一科大+高海大)
高大	6,192	220		12.6億	



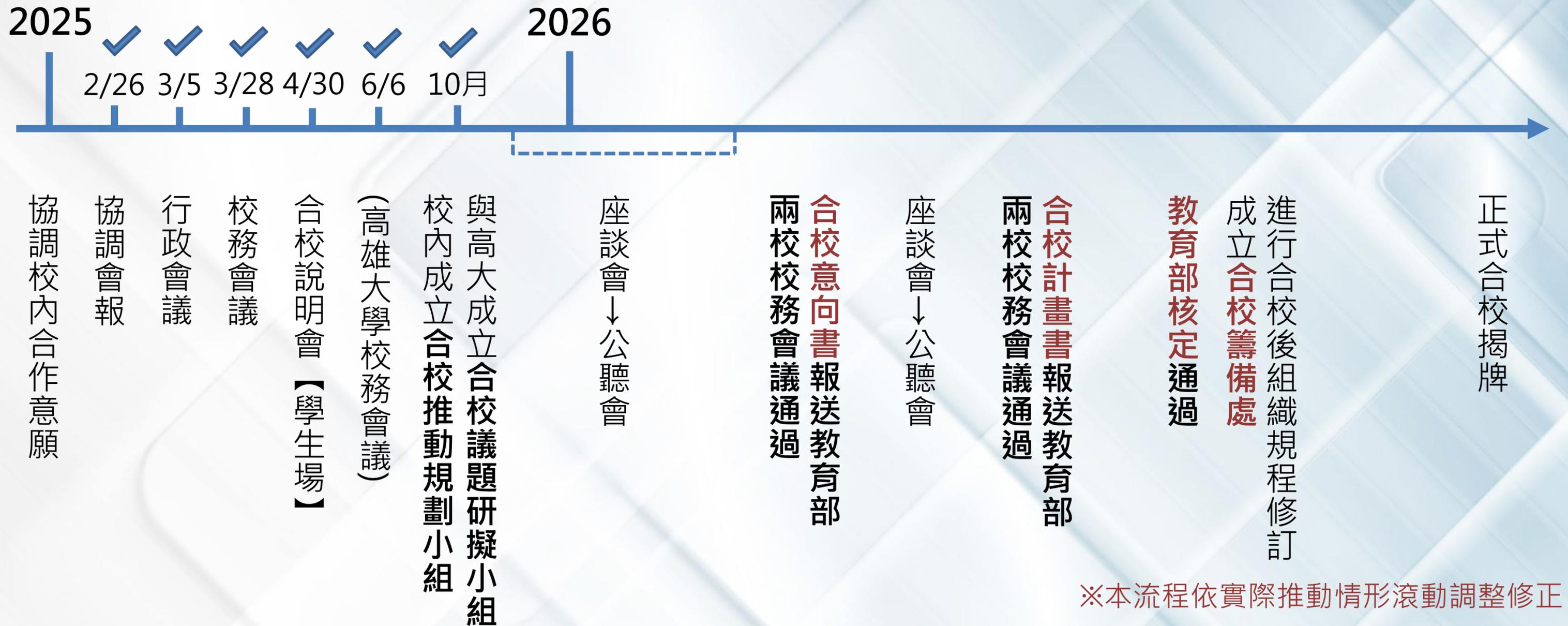
# 議程

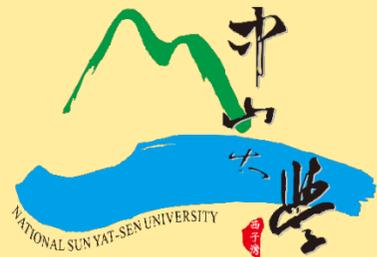


## 四、預估時程及未來規劃



# 預估時程及未來規劃（草案）





# 議程



## 五、合校面臨相關議題 開放討論



# 教師場座談會建議事項 I ( 114.11.17、114.12.09 )



## ● 合校動機與願景：

1. 應提供教職員工生有關合校的理念、未來願景及實質效益等相關資料，以及校長對於合校之說明等，應於合校專區公告周知。
2. 不清楚學校推動合校的原因為何？是「需要校地」、「需要員額」還是「因應少子化」？
3. 缺乏合校後願景、學校發展定位及資源配置等規劃，難以就是否支持合校進行實質討論。

## ● 合校後教師權益：

1. 如果合校後採雙軌制，落日條款不宜過長，建議以3年或5年為宜。
2. 考量新聘教師兩校規定及標準不同，在未正式合校前應有配套措施，避免於合校前聘任過多教師，合校後無適當的新聘員額。
3. 合校後兩校教師對於學校的政策推動方向能否配合，例如EMI課程執行方式之規劃。
4. 對於兩校目前不一致的法規，未來合校後如何整合？例如兩校對於新聘教師8年條款之規定並不一致。
5. 合校後因為文化與制度磨合，是否會造成優秀師資流失。

# 教師場座談會建議事項 II ( 114.11.17 、 1141209 )



## ●系所整併及搬遷議題：

1. 系所如須配合搬遷，應由學校統籌規劃，例如空間規劃調度、搬遷時程、經費統籌及學生畢業規劃等。
2. 是否確定高大有合適的空間可提撥供本校系所搬遷。
3. 實驗室若因搬遷造成1~2年內無法穩定運作，以致影響研究進度、升等時程、教師評鑑成果及學生畢業等問題，應有配套的協助方案。
4. 校內貴重儀器搬遷所需費用龐大，如須配合搬遷應有明確的規劃及協助。
5. 本校與高雄大學的系所重疊性過高，合校後，學校如何規劃？如何解決重疊性過高問題？是否系所必須立即整併？又是否規劃「合校初期先分流運作」之過渡期設計？學校應提供因應方案。
6. 合校後，勢必面臨搬遷議題。如果合校後都不做搬遷，那合校的意義何在？若要搬遷，則必須清楚說明「誰搬？怎麼搬？」以及決策的程序。同時，也必須研擬搬遷的因應方案及配套措施。
7. 合校後哪些系所需要整併搬遷，學校應事先周知教職員工生相關的細節及配套措施，應避免確定搬遷後才得知相關細節，而且事先周知規劃方案，有助於提高討論效益並彙集合校之意向。

# 教師場座談會建議事項Ⅲ ( 1141209 )



## ● 資源配置：

1. 過去合校的經驗中，教育部未必提供預期中的經費。
2. 目前未看校方提出任何「經費補償或資源挹注」之承諾。老師們希望在決定「是否合校」前，校方能提出空間配置之初步規劃，以及搬遷經費或補償方案。

## ● 研究量能、國際QS排名及推動EMI之衝擊評估：

1. QS排名等數據應要提供更詳細資料，讓大家了解數據預估的脈絡及含意。若合校後排名大幅下修，應有清楚說明及評估報告。
2. 國際排名下滑後，對於合校帶來的衝擊是否有明確的配套方案及提升策略？因為國際排名下滑將嚴重影響國際化的推動，例如雙聯學位與國際研究合作的機會
3. 高雄大學部分系所的研究能量偏弱，若合校未進行實質整併及相關配套政策，恐對學校整體研究表現及國際排名造成長期拖累。
4. 合校後可能因為學生及師資英語能力影響EMI成效，有失去雙語大學資格的風險。

# 教師場座談會建議事項IV ( 1141209 )



## ● 校地議題：

1. 擴大校地部分，建議學校亦可透過其他方式獲得校地，例如取得已停辦之國中小學校地。
2. 合校後，獲得校地的目的為何？學校對於校地是否有規劃？如何透過合校後將校地使用達到學校最大效益？

## ● 公投議題：

1. 雖然學校最終的決策是在校務會議，但是否可以搭配公投作為重要參考。此外，公投議題不應侷限於「是否合校」，應該還可以包含如「若合校，誰搬遷」等細節，因過於簡化可能造成受影響之系所所表達之意向無法明確顯現。
2. 合校委員會成員應依據專任教師（教授、副教授、助理教授）的比例選出代表，以確保委員的代表性，特別是助理教授之參與度，因為他們受影響的程度最高。

# 教師場座談會建議事項 V ( 114.11.17、1141209 )



## ● 推動合校之相關行政作業：

1. 各場次的座談會決議及紀錄應公告於合校專區網站供全校師生知悉。
2. 建議於網站設立「意見專區」，以提供無法出席座談會者更多元表達意見之方式。
3. 未來座談會及公聽會時間應盡早規劃並公告周知，俾利教師得預先規劃時間參與座談會及公聽會。
4. 應在校務會議審議前先規劃合校意願投票的機制並納入時程規劃。
5. 建議可提供清大及陽明交大合校後之國際排名變動狀況。
6. 應要求行政團隊改善資訊的透明度，建議將每次座談會會議紀錄均傳送每位與會的教師，以利確保教師所建議的意見均確實傳達給校長，並建議另以公文方式傳送周知，且相關的議題均於網頁公告。

# 教師場座談會建議事項VI ( 114.11.17、1141209 )



## ●推動合校之相關行政作業：

7. 應將大家所提出的問題逐一列出，俾利追蹤後續相關意見及方案，亦可避免重複提問。
8. 建議行政團隊應更細心完成所有細節，例如上次已有教師建議兩校系所比較表之呈現方式，易造成認知上的誤解，即應改善。
9. 建議修正合校專區網頁公告的位置，俾利教職員工生較易獲得相關資訊。
10. 建議學校先提供相關議題的處理策略及架構，使各院及各系所討論有所據，有助於合校意向的彙集。
11. 不應預設以合校為前提進行相關調查或討論，希望以開放式的方式進行討論，以避免讓人誤解受到時程表進度的牽制。
12. 建議意見回饋不應揭露系所及職稱等資訊，應以匿名方式呈現。